

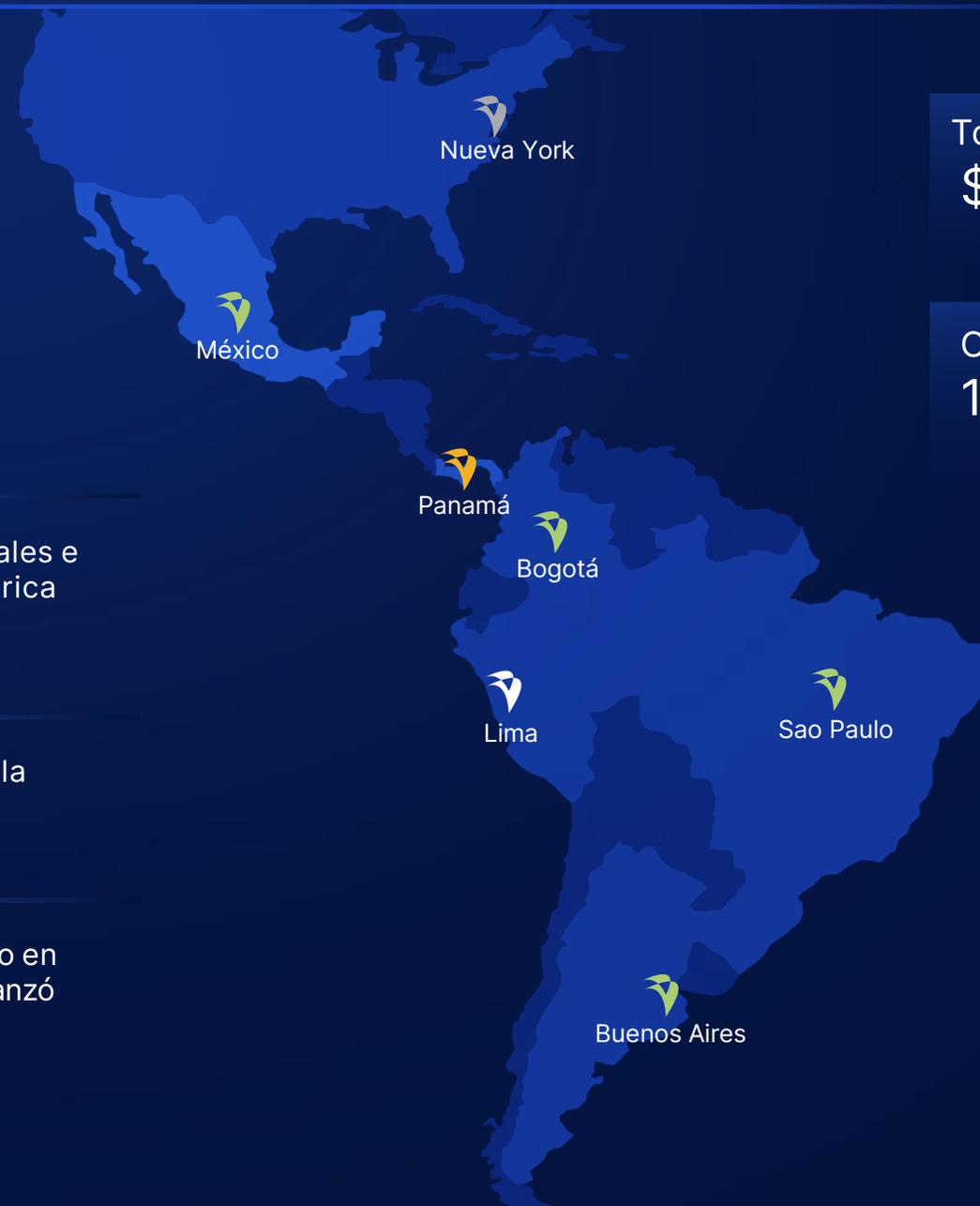


---

# Presentación Corporativa

---

JULY 2024



Total Activos  
\$10.9Bn

RoE 2T24  
16.2%

CET1  
16.2%

Eficiencia  
24%



Fundado en 1979 por 23 bancos centrales e instituciones gubernamentales de América Latina y El Caribe (Latam)



Misión: apoyar el comercio exterior y la integración regional en todo Latam



En 1992 se convirtió en el primer banco en Latam en ser listado en el NYSE y alcanzó Calificación con grado de inversión

- Agencia de NY
- Licencia de representación
- Oficina de representación
- Casa matriz

# Junta Directiva

---



**Miguel Heras**

Director desde 2015

Presidente desde 2019 de JD.  
Inversiones Bahía  
Bs Economía & Finanzas  
Wharton U. Pennsylvania

---



**Ricardo Arango**

Director desde 2016

Arias, Fábrega & Fábrega  
LLM Derecho  
Harvard & Yale

---



**Roland Holst**

Director desde 2017

Sudameris Bank  
PhD Políticas Públicas  
Msc. Economía  
Chicago Univeristy

---



**Angelica Ruiz**

Director desde 2023

SVP BP Grupo y México  
Presidente  
MBA Operaciones & Supervisión  
IPADE Business School

---



**Mario Covo**

Director desde 1999

DanaMar LLC (Hedge Fund)  
PhD Economía  
Rice University

---



**Alexandra Aguirre**

Director desde 2020

Holland & Knight  
Juris Doctor  
Northeastern University School  
of Law

---



**Isela Costantini**

Director desde 2019

GST Financial Services  
MBA Mercadeo & Negocios  
Internacionales  
Loyola University

---



**Jose Alberto Garzon**

Director desde 2017

Bancoldex  
Law and Msc. Derecho  
Financiero  
Universidad del Rosario

---



**Tarciana Gomez**

Director desde 2024

Banco do Brasil  
MBA Liderazgo, Innovación  
Universidad Católica do Rio  
Grande do Sul

---

## Class A

# Comité Ejecutivo



## Jorge Salas

Presidente Ejecutivo  
3 años en Bladex  
Anterior CEO Banesco USA & Panama  
MBA, MPP, University of Chicago



## Ana Méndez

Vicepresidenta Ejecutiva - Finanzas  
+30 años en Bladex  
Diferentes Roles en Finanzas en Bladex.  
University of Tulane



## Samuel Canineu

Vicepresidente Ejecutivo - Negocios  
2 años en Bladex  
Anterior CEO ING Brazil.  
MBA, University of Columbia



## Jorge Real

Vicepresidente Ejecutivo – Legal y  
Secretaría Corporativa / 9 años en Bladex  
Anterior Coordinador Legal en BNP  
Paribas.  
Université de Paris II - Panthéon-  
Assas



## Olazhir Ledezma

Vicepresidente Ejecutivo - Estrategia  
2 años en Bladex  
Anterior Scio de McKinsey Peru.  
MBA, University of Chicago



## Alejandro Tizzoni

Vicepresidente Ejecutivo - Riesgos  
17 años en Bladex  
Diferentes Roles en el Sector  
Financiero  
MSRM, University of New York



## Eduardo Vivone

Vicepresidente Ejecutivo - Tesorería  
10 años en Bladex  
Diferentes roles en Tesorería y Banca  
Global HSBC  
Universidad de Buenos Aires - MFin  
UCEMA



## Carlos Raad

Vicepresidente Ejecutivo – Relación con  
Inversionistas / 1 año en Bladex  
Anterior IRO en Bancolombia.  
MBA, Los Andes University



## Tatiana Calzada

Vicepresidenta Ejecutiva - Cumplimiento  
2 meses en Bladex  
Anterior Jefa de prevención de lavado  
de dinero (AML) para América Central  
y el Caribe en Citibank.  
LL.M., University of Tulane



## Lizzeth Diaz

Vicepresidenta Ejecutiva - Auditoría  
2 años en Bladex  
Anterior VP Auditoría en Multibank.  
MBA, Los Andes University

# Bladex está sujeto a la supervisión de reguladores panameños e internacionales

Reguladores Bancarios

Reguladores de Mercado de Capitales

Listados en Bolsas de Valores

Panamá



Estados Unidos



México



Oficinas de Representación



# Comprometidos con la prosperidad en Latinoamérica mediante el apoyo al comercio y la integración regional con una sólida base ESG

## Ambiental

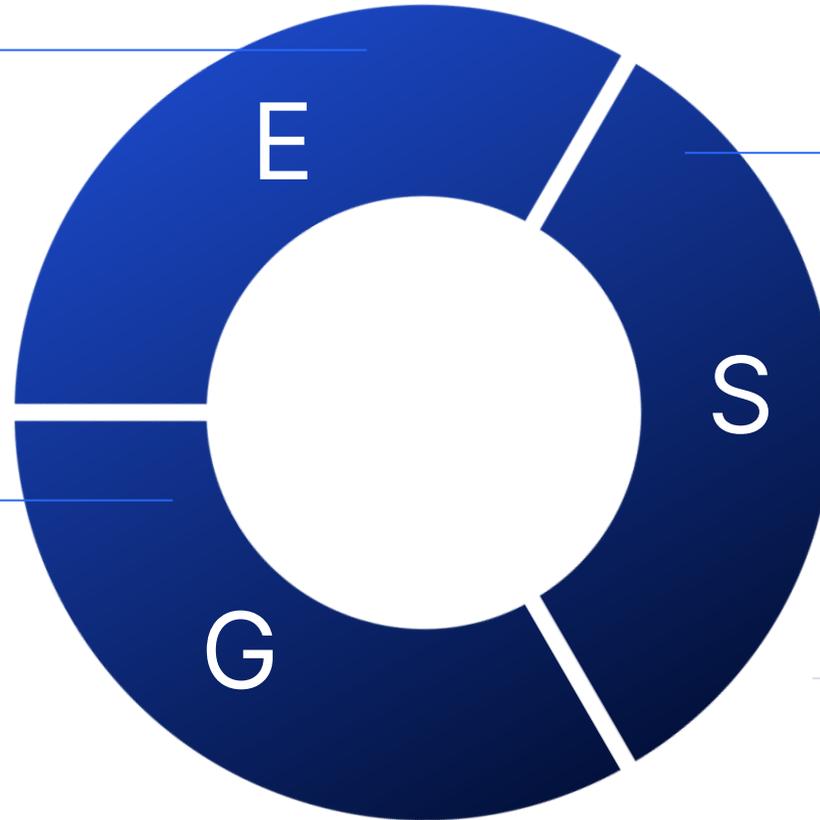
- Criterios de evaluación de la cartera
- HQ LEED Certificación



## Gobernanza

Representación femenina en la Junta Directiva

- Supervisión ESG de la JD y la Dirección
- Marco para la gestión de riesgos



## Social

- Fundación Crece: inversión comunitaria y estrategia de impacto



- Política de Privacidad & Data Security
- Formación y desarrollo de los empleados



Miembros de U.N Global Compact desde 2012



United Nations Global Compact

MSCI score de AA a September 2021

MSCI ESG RATINGS



CCC B BB BBB A AA AAA

# Gobierno corporativo centrado en el marco de la gestión integral de riesgos

## Tres Líneas de Defensa de Modelo de Gestión de Riesgos



### Primera Línea de Defensa

Incluye las Unidades de Negocio y departamentos relacionados, donde se originan y ejecutan oportunidades que satisfacen el apetito de riesgo del Banco

### Segunda Línea de Defensa

- Supervisa que los riesgos se gestionen de acuerdo con el nivel definido de apetito de riesgo y en total cumplimiento de la normativa vigente
- La unidad de Gestión Integral de Riesgo le reporta directamente al Comité de Política y Evaluación de Riesgos de la Junta Directiva
- El departamento de Cumplimiento le reporta directamente al Comité de Prevención de Blanqueo de Capitales y Cumplimiento de la Junta Directiva

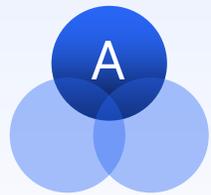
### Tercera Línea de Defensa

- La unidad de Auditoría Interna reporta directamente y con total independencia al Comité de Auditoría de la Junta Directiva.
- Su responsabilidad se centra en evaluaciones periódicas de las políticas, métodos y procedimientos del Banco y su implementación efectiva.

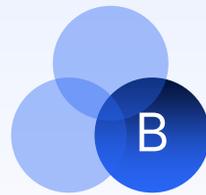
01. Un modelo de negocio distintivo que ofrece sólidas ventajas comparativas
02. Un plan de negocios diseñado para aprovechar un claro potencial de crecimiento
03. El rendimiento hasta la fecha valida nuestra estrategia

01. Un modelo de negocio distintivo que ofrece sólidas ventajas comparativas
02. Un plan de negocios diseñado para aprovechar un claro potencial de crecimiento
03. El rendimiento hasta la fecha valida nuestra estrategia

# Un Modelo de Negocio Distintivo que Ofrece Sólidas Ventajas Competitivas



Un amplio conocimiento de la región en las principales industrias y sectores acumulado al servir ininterrumpidamente a las principales corporaciones y bancos de la región durante más de 40 años.



La estructura combinada de accionistas fortalece la posición competitiva.



El modelo de negocio único ha proporcionado resiliencia a lo largo de los ciclos económicos y escenarios de estrés.



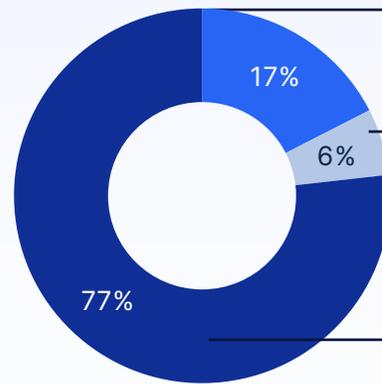
## Amplo Conocimiento de la Región

Más de 40 años de operaciones en la región, analizando múltiples países e industrias a lo largo de diferentes ciclos económicos.

Relaciones de larga data con importantes clientes corporativos y destacados grupos financieros.



## Estructura accionaria Robusta



### Clase A

Bancos centrales e instituciones gubernamentales designadas de 23 países de América Latina y el Caribe con derechos supramayoritarios.

### Clase B

Instituciones financieras de América Latina e internacionales.

1-a-1 Derechos de conversión a acciones de Clase E.

### Clase E

Inversionistas Privados  
Listados en NYSE

Comunicación directa entre el banco y los gobiernos de América Latina

Fuente estable de financiamiento, incluso durante períodos de volatilidad en el mercado

Trato preferente comprobado como acreedor en escenarios de estrés

Amplio acceso a los mercados de capital.

Gobierno corporativo sólido



## Tres Aspectos Clave Combinados Definen Nuestro Modelo de Negocio Único y Flexible

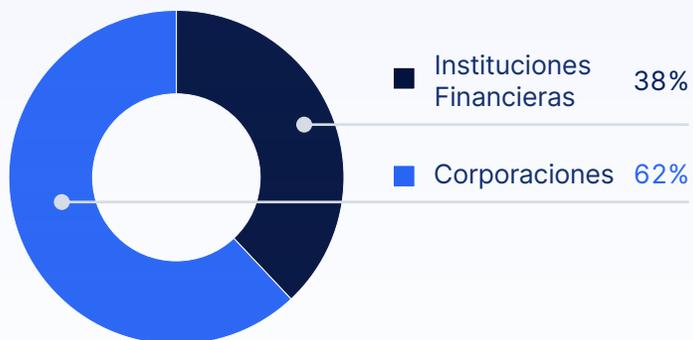
Portafolio Comercial de corto plazo denominado en dólares

Clientes de Primer Nivel

Presencia regional con un único punto de contacto



**12 Meses**  
Duración Promedio



- Grandes empresas con ventas anuales medias superiores a 300 millones de dólares.
- Líderes de la industria local y regional y grandes grupos económicos
- Robusto gobierno corporativo
- Centrados en sectores estratégicos del comercio exterior
- Empresas con calificación local o internacional
- Instituciones Financieras de Importancia Sistémica.

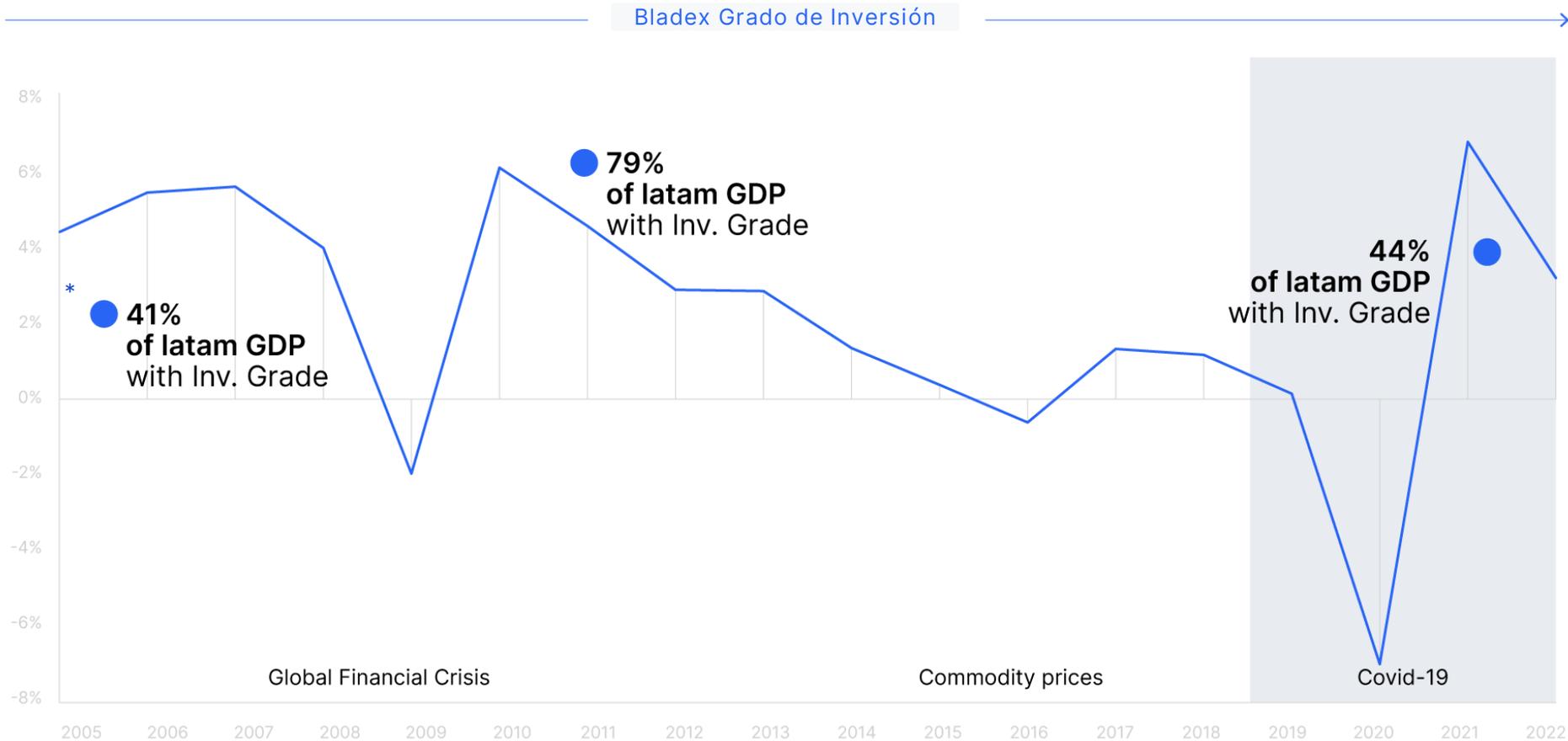


Como % del total del Portafolio Comercial  
Powered by Bing  
© GeoNames, Microsoft, OpenStreetMap, TomTom

# Las necesidades de los clientes son atendidas de manera consistente a través de un único punto de contacto en la región.

	CLIENTE	NECESIDAD	SOLUCIÓN BLADDEX
	<b>Corporaciones Lideres en Latam</b>	Acceso confiable, rápido y flexible a financiamiento en dólares estadounidenses a largo y corto plazo	Soluciones a medida a través de servicios de comercio internacional y sindicaciones con un profundo conocimiento del mercado (incluye Cartas de Crédito).
	<b>Multilatinas</b>	Ampliar las operaciones transfronterizas en la región	Proporciona facilidades regionales y acceso al mercado de préstamos sindicados.
	<b>Bancos Latam</b>	Acceso estable y confiable a financiamiento en dólares estadounidenses.	Acceso constante a financiamiento de comercio y capital de trabajo.
	<b>Comerciantes Globales de Materias Primas</b>	Transferir el riesgo de clientes y países de América Latina.	Capacidad para descontar facturas en una amplia base de contrapartes en América Latina.
	<b>Instituciones Financieras Globales</b>	Acceso premium a riesgos en América Latina.	Sólido historial de altos estándares de suscripción y conocimiento de las dinámicas del mercado de América Latina.

# Bladex tiene un historial consistente de grado de inversión a través de los ciclos de crédito, en una región altamente volátil



\*PIB de latam, 2000 -2022, variación media anual. \*Calificación de emisiones en el mercado mexicano.

## ATLΣTICOPIO

S&P Global Ratings	BBB
MOODY'S	Baa2
FitchRatings	BBB

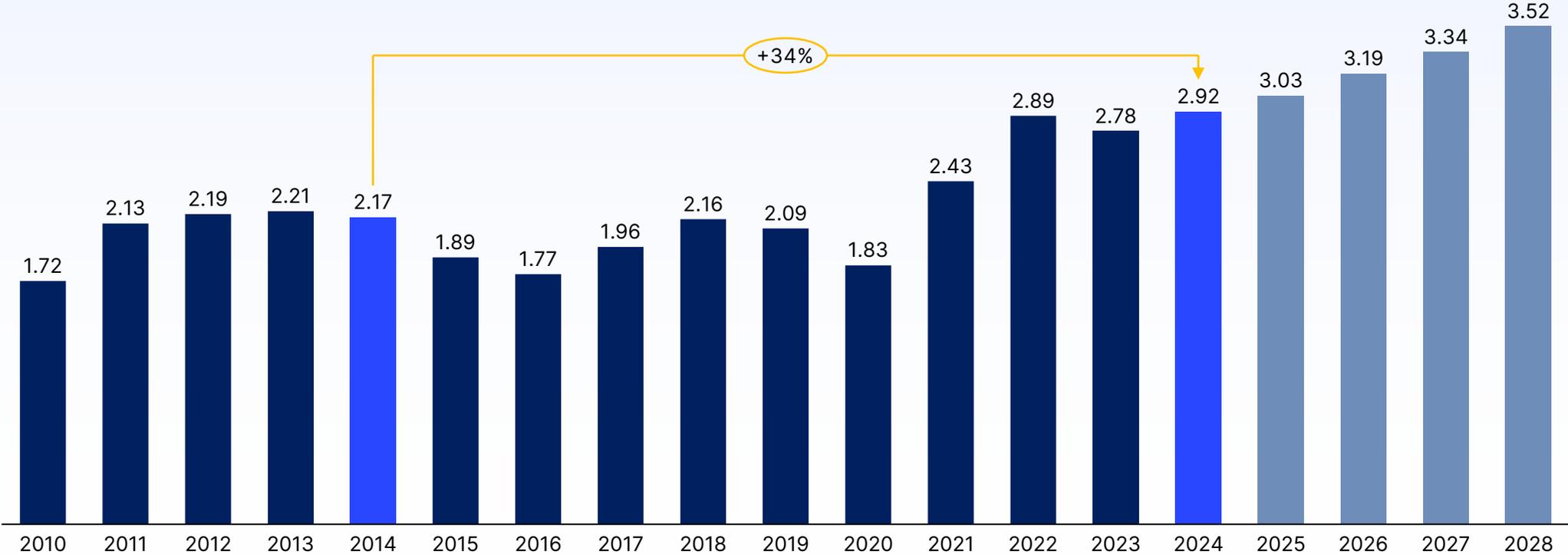
## ΔP'ICEI

FitchRatings	AAA
MOODY'S	AAA

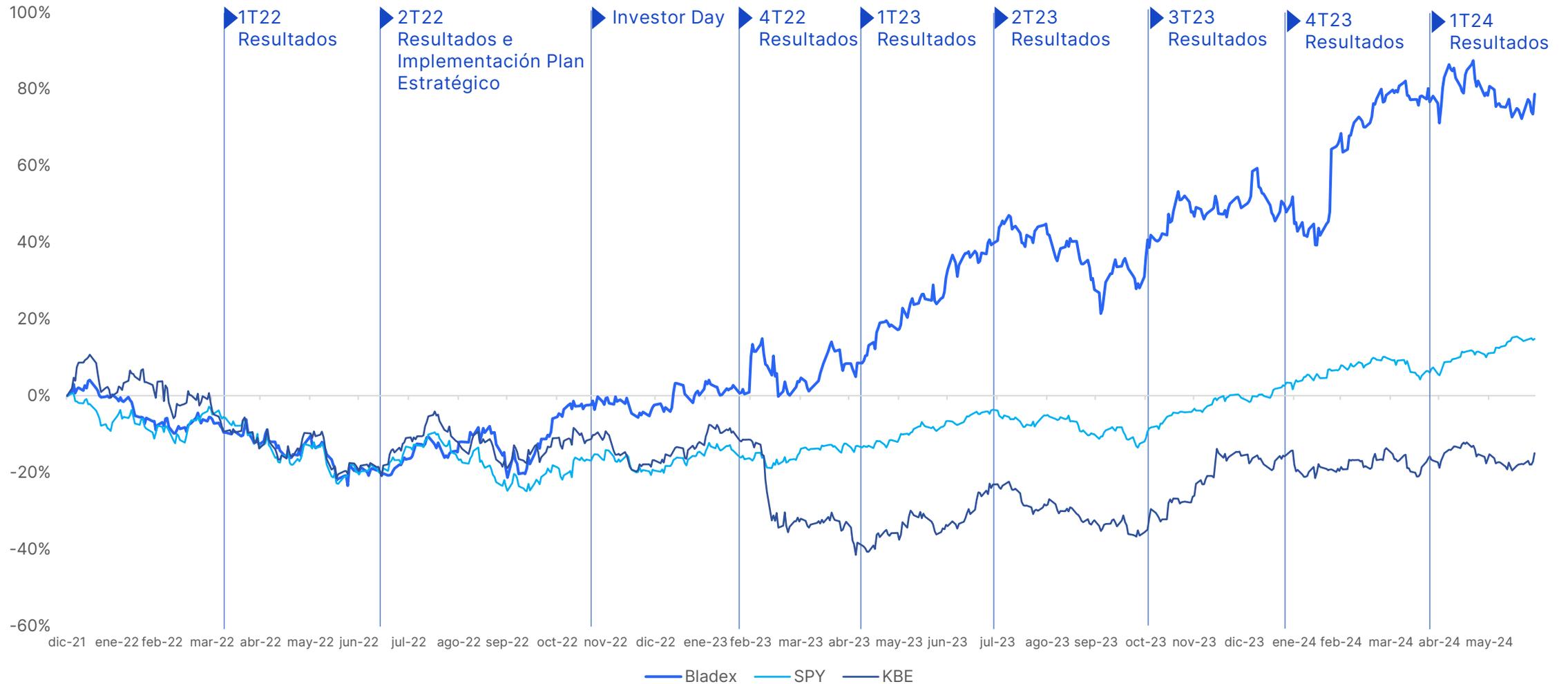
## B L V C Q

FitchRatings	AAA
S&P Global Ratings	AAA

## Comercio Exterior en América Latina (En miles de millones de dólares estadounidenses)



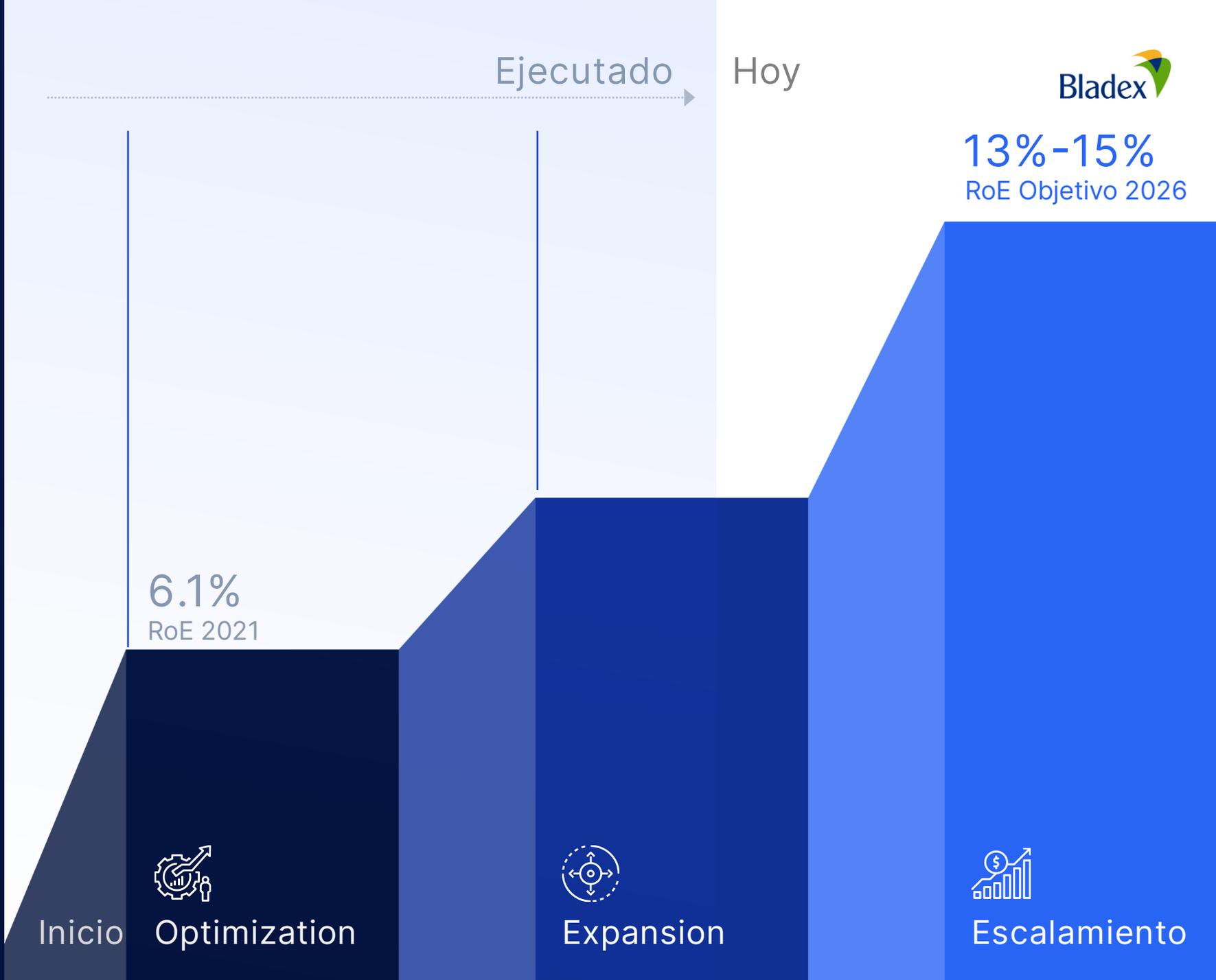
# Desde 2022 a Junio 2024



	2Q20 (Covid19)		2T24
CET1	24.8%	→	16.2%
Margen de Interés Neto NIM	1.28%	→	2.43%
Crecimiento de Comisiones (YoY)	-49%	→	+93%
Eficiencia	36.7%	→	24.3%
ROE	5.5%	→	16.2%

01. Un modelo de negocio distintivo que ofrece sólidas ventajas comparativas
02. Un plan de negocios diseñado para aprovechar un claro potencial de crecimiento
03. El rendimiento hasta la fecha valida nuestra estrategia

# Ejecutar nuestro Plan Estratégico a 5 años para Capturar Todo Nuestro Potencial



Establecimiento de las bases para una ejecución satisfactoria

Comité Ejecutivo Ampliado

Lanzamiento de un nuevo sistema de Compensación variable

Fortalecimiento de la capacidad de ejecución

Garantizar una visión compartida para 2026

1. Una ágil cartera de préstamos a corto plazo permite reequilibrar los ciclos 

---

2. Activos de alta calidad y diversificados geográfica y sectorialmente 

---

3. Capitalización robusta 

---

4. Sin riesgo de tasa de cambio (FX) 

---

5. Esencialmente un balance calzado 

---

6. Mismo perfil de cliente 

El modelo de negocio de riesgo intrínsecamente bajo **NO** cambiará con el Plan Estratégico



# Fuerte Potencial de Crecimiento

Mejora del  
Core del  
Negocio



Ampliar significativamente la base de clientes manteniendo el mismo perfil



Ampliar la base de depositantes



Mejorar la eficiencia operativa mediante el rediseño y la automatización de los procesos clave

Mejora del  
conjunto de  
productos



Soluciones de Finanzas Estructuradas para la financiación de la cadena de suministro



Mejorar los servicios de Tesorería para ofrecer derivados a los clientes

Iniciativas  
Oportunísticas



Selección de operaciones de financiación de proyectos (PF)



Préstamos en moneda local sin incurrir en riesgo de tasa de cambio

# Nuestros objetivos para 2026: Capitalizar plenamente nuestras iniciativas estratégicas incluso en un escenario macroeconómico conservador

	Investor Day 3T 2022	Objetivos 2026
Portafolio Comercial	\$7.8 BN	\$10 – 11 BN
Margen de Préstamos	2.46%	> 2.80%
Ratio de Eficiencia	31.6%	27 – 29%
Cobertura de Reservas	0.7%	≈ 1.0%
Razón de Basilea III CET1	14.4%	15 – 16%
ROE	10.3%	13 – 15 %



## 2026 Supuestos Macro

US\$ Tasa de Interés (Niveles Normalizados)

Fed Funds Rate ≈ 2.5%

PIB  
Latam

+2 to 3%

Flujos  
Comerciales  
Latam

+5 to 6%

01. Un modelo de negocio distintivo que ofrece sólidas ventajas comparativas
02. Un plan de negocios diseñado para aprovechar un claro potencial de crecimiento
03. El rendimiento hasta la fecha valida nuestra estrategia



---

# Resultados 2T24

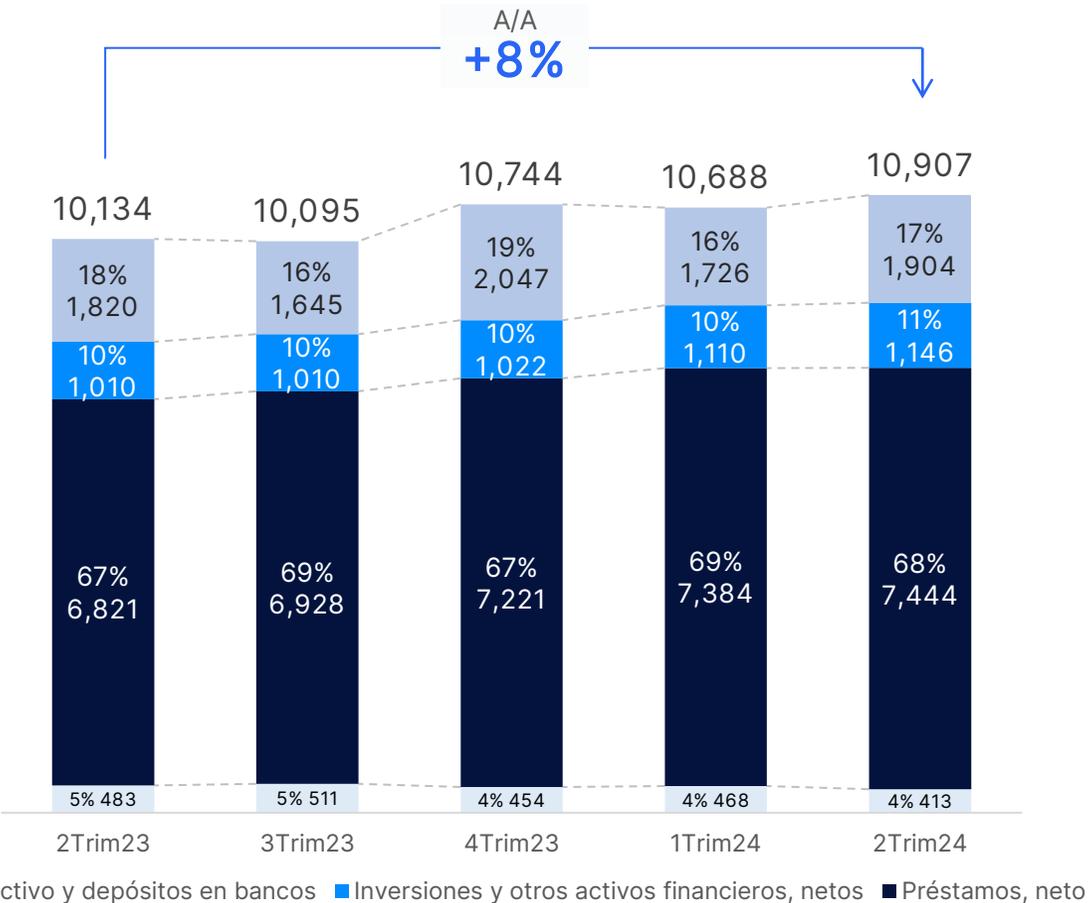
JULIO 2024

**BLX**  
LISTED  
NYSE

# Óptima Asignación de Capital en un Entorno Macro Desafiante con Cartera Comercial y de Inversiones Bien Diversificados

(USD millions, except for %)

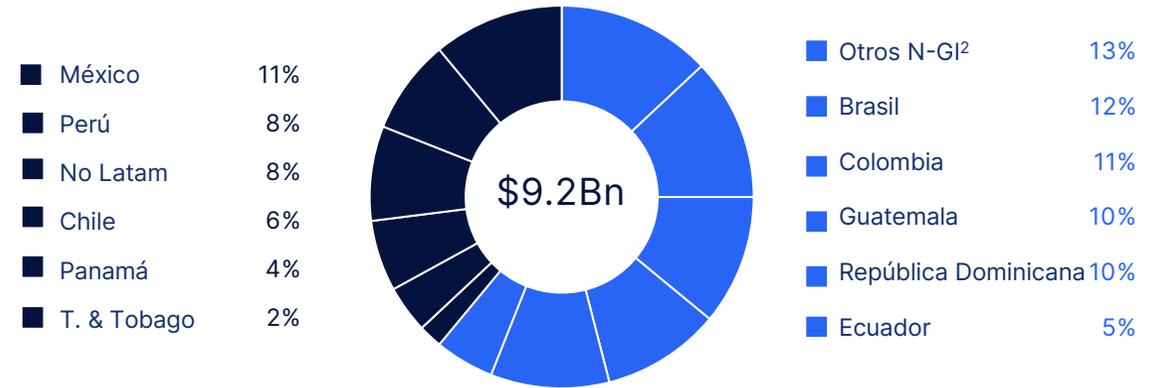
## Activos Totales



## Cartera Comercial<sup>1</sup> por País

39% Grado de Inversión

61% No Grado de Inversión



## Cartera Comercial por Industria



# Cartera de Inversiones Diversificado principalmente en países fuera de América Latina

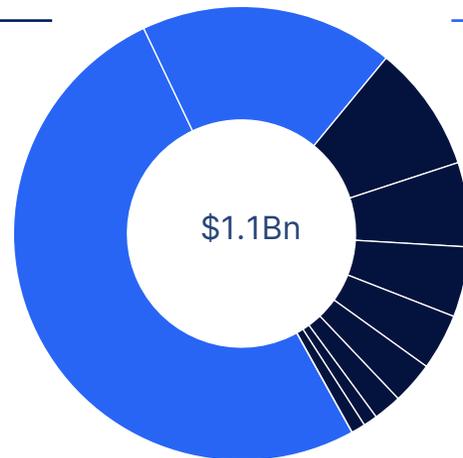
## Cartera de Inversiones

Saldo al Final del Período (en millones de dólares)	1,134
Promedio de Plazo hasta el Vencimiento	2.2 años

### Países No Latam

78% ←  
\$884 MM USD

Estados Unidos	51%
Otros No Latam*	27%

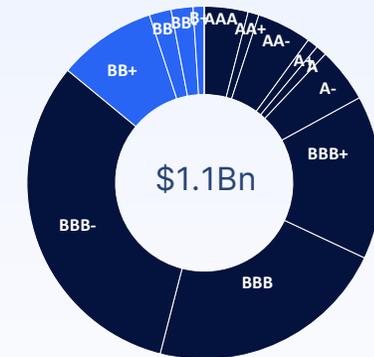


### Países Latam

→ 22%  
\$250 MM USD

Panamá	6%
Chile	5%
México	4%
Perú	3%
Brasil	2%
Colombia	1%
Costa Rica	1%

## Rating



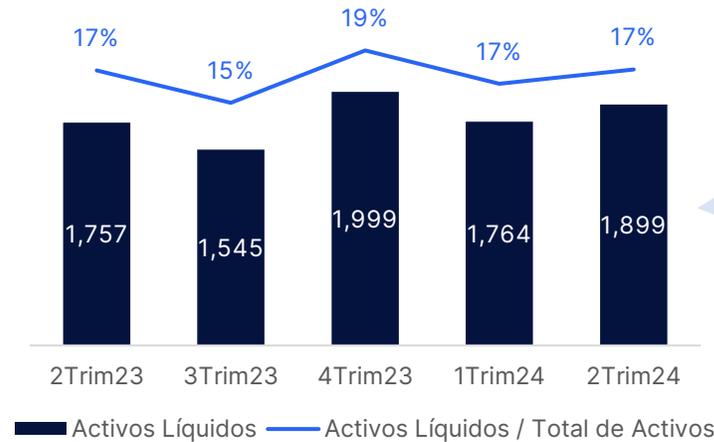
Grado de Inversión	86%
No Grado de Inversión	14%

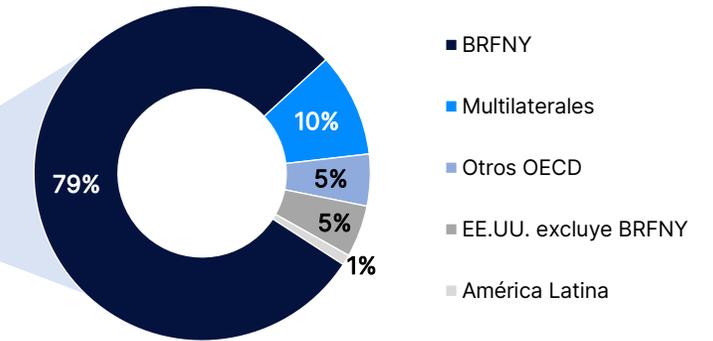
AAA	4%
AA+	1%
AA-	5%
A+	1%
A	1%
A-	5%
BBB+	15%
BBB	22%
BBB-	32%
BB+	9%
BB	2%
BB-	2%
B+	1%

Bladex ha demostrado de manera continua su capacidad para obtener financiamiento y mantener niveles constantes de liquidez; la posición de efectivo del banco se ubica principalmente en el Banco de la Reserva Federal de Nueva York.

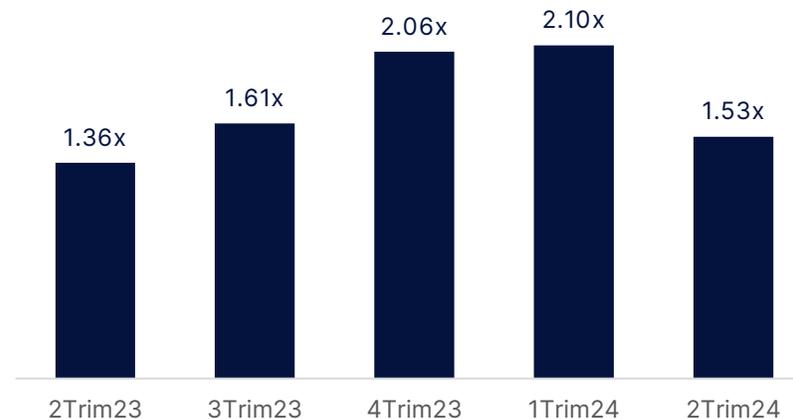
Total de Activos Líquidos<sup>1</sup>



Colocaciones de Activos Líquidos según Riesgo Crediticio



Ratio de Cobertura de Liquidez<sup>2</sup>



- Gestión proactiva y prudente de la liquidez bajo estándares LCR con amplio acceso a fuentes de financiamiento a nivel mundial.
- Al final del segundo trimestre de 2024, los activos líquidos representaron el 17% del total de activos.

(1) Los activos líquidos se refieren al efectivo total y equivalentes de efectivo, que incluyen efectivo y depósitos en bancos con interés, excluyendo depósitos empeñados y llamadas de margen; así como valores corporativos con calificación 'A-' o superior.

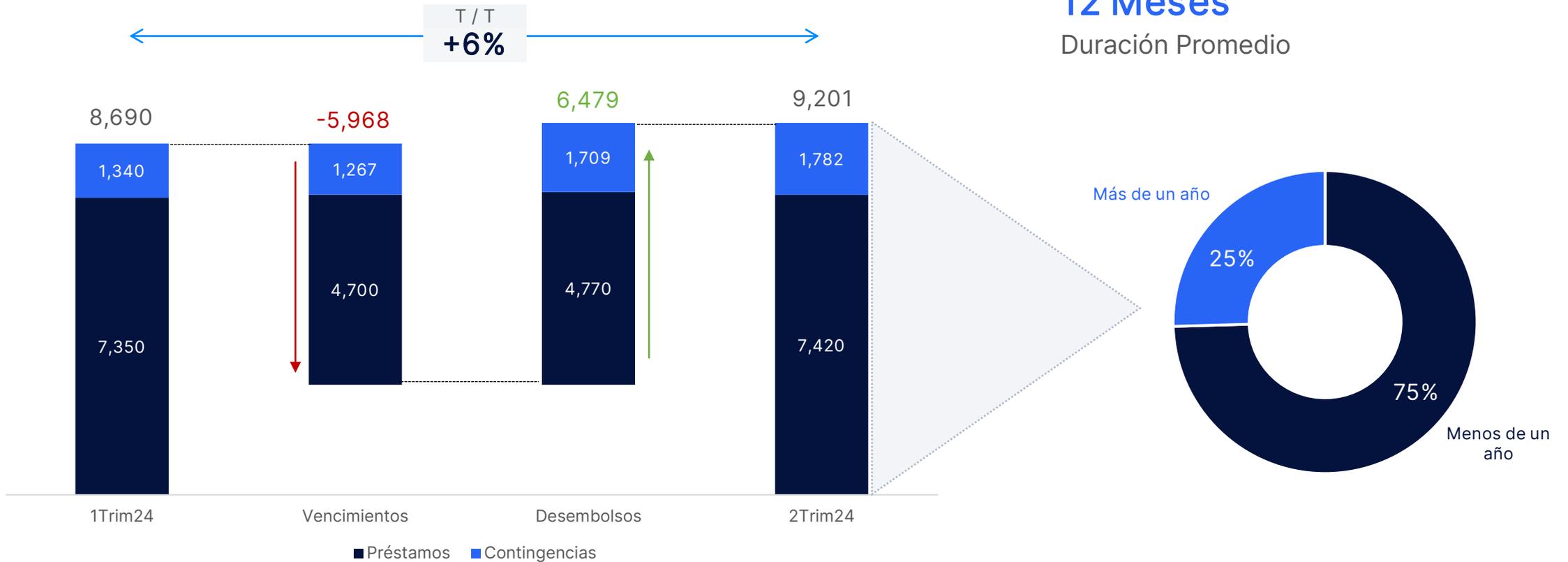
(2) La Superintendencia define el LCR como el stock de activos líquidos de alta calidad sobre los flujos netos de efectivo totales en los próximos 30 días naturales. La definición se basa en la Relación de Cobertura de Liquidez de Basilea III y las herramientas de monitoreo de riesgos de liquidez publicadas por el Comité de Basilea sobre Supervisión Bancaria y ajustadas por la Superintendencia. LCR disponible en

[www.bladex.com/en/investors/quarterly-earnings](http://www.bladex.com/en/investors/quarterly-earnings).

La cartera de préstamos a corto plazo del banco genera un alto volumen de rotación y se capitaliza en las tendencias del mercado.

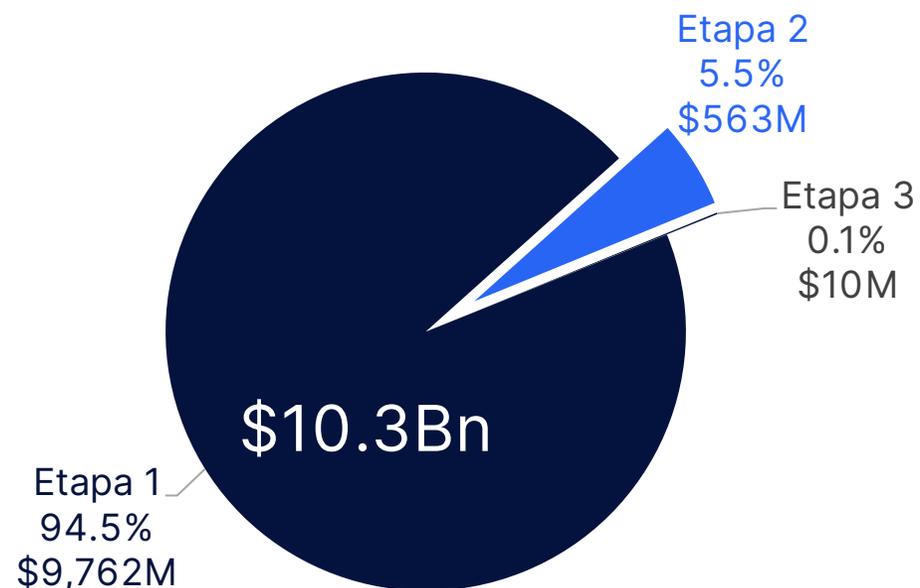
## Perfil de Vencimientos 12 Meses

Duración Promedio



Fuerte Calidad de Activos, Bajo Riesgo Crediticio y Robusta Cobertura de Reservas.

## Exposición por Etapas



(USD millones, excepto por %)

Reserva para pérdidas crediticias respecto a Créditos Deteriorados

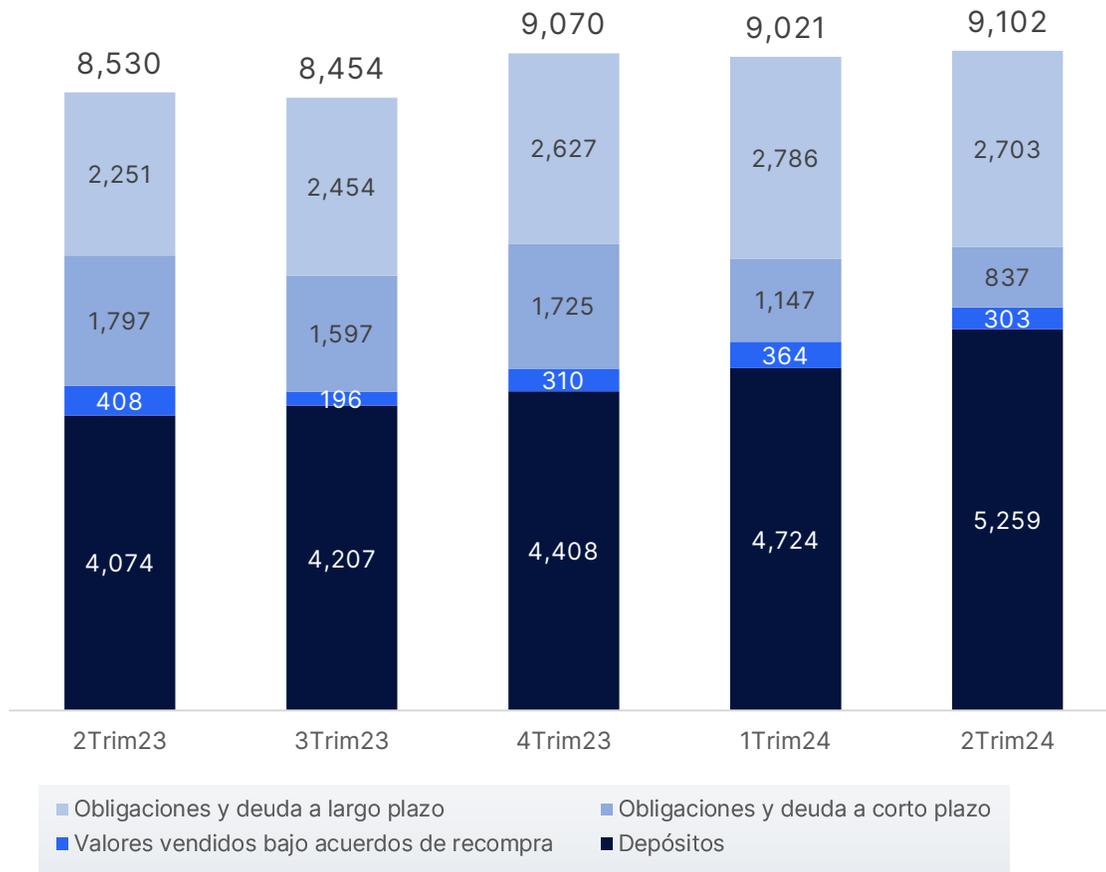
**752%**

(USD millones, excepto por %)	2T23	3T23	4T23	1T24	2T24
<b>Reservas para pérdidas<sup>1</sup></b>					
Saldo al inicio del período	72.4	50.2	56.2	66.1	69.5
Provisiones (reversiones)	4.7	6.5	10.0	3.0	6.7
Recuperaciones (descargas)	-26.9	-0.5	0.0	0.3	0.0
<b>Saldo al final del período</b>	<b>\$50.2</b>	<b>\$56.2</b>	<b>\$66.1</b>	<b>\$69.5</b>	<b>\$76.1</b>
Creditos con deterioro sobre Cartera de Crédito	0.4%	0.1%	0.1%	0.1%	0.1%

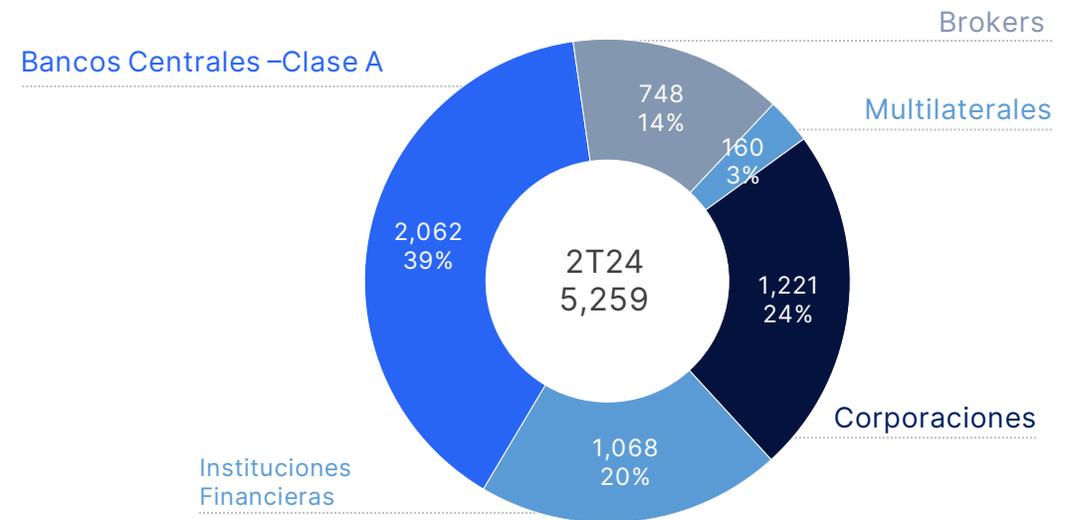
(1) Incluye una provisión para pérdidas esperadas por créditos en préstamos a costo amortizado, en compromisos de préstamo y contratos de garantía financiera, y en valores a costo amortizado y a valor razonable a través de otros resultados integral

# Nivel Récord de Depósitos y Composición Diversificada de Depósitos

## Fuentes de Fondo

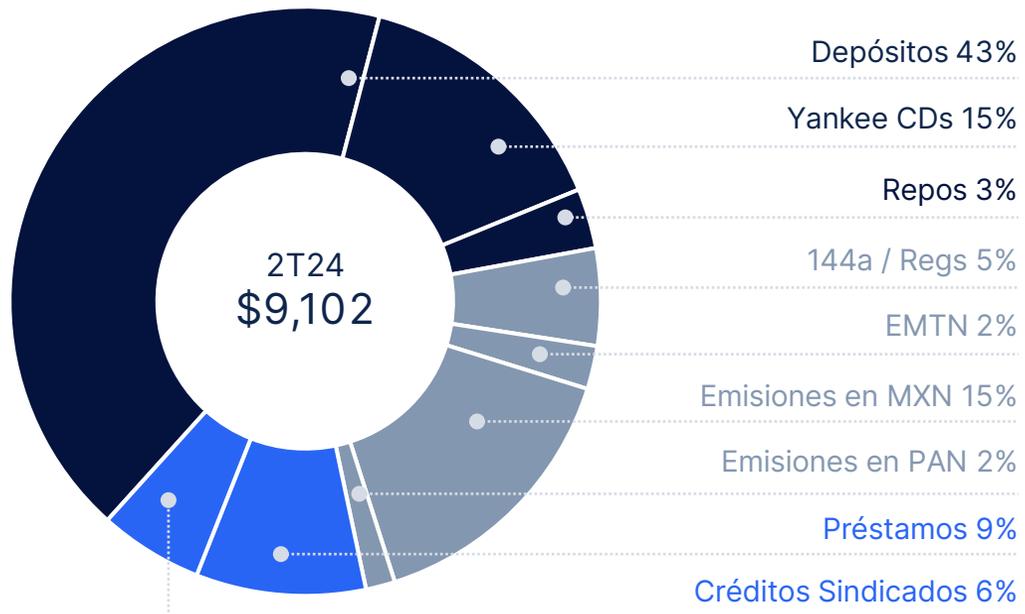


## Composición de Depósitos

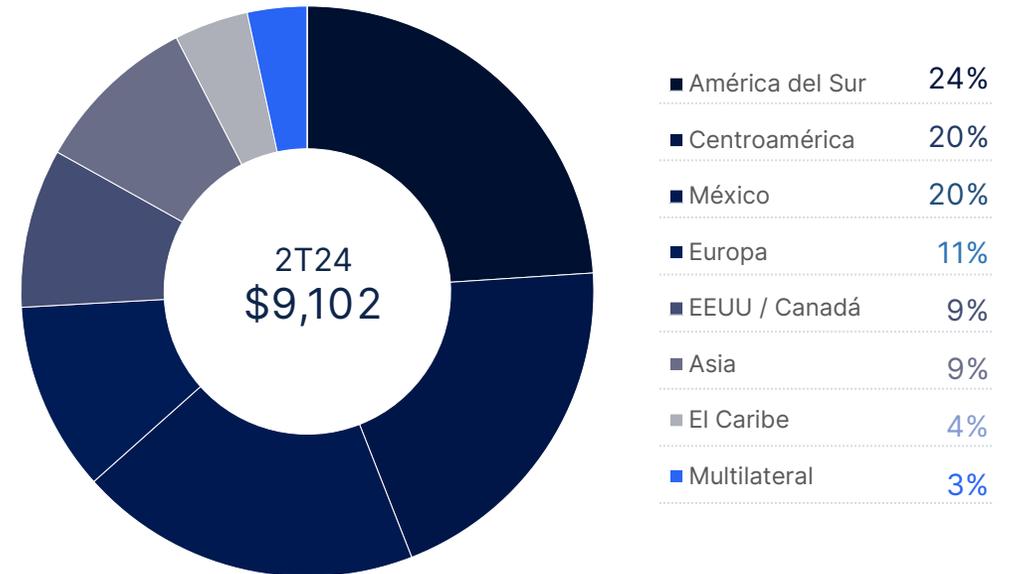


# Una Estructura de Financiamiento Diversificada Proporciona una Base Sólida para el Crecimiento del Balance

## Fondeo por Producto



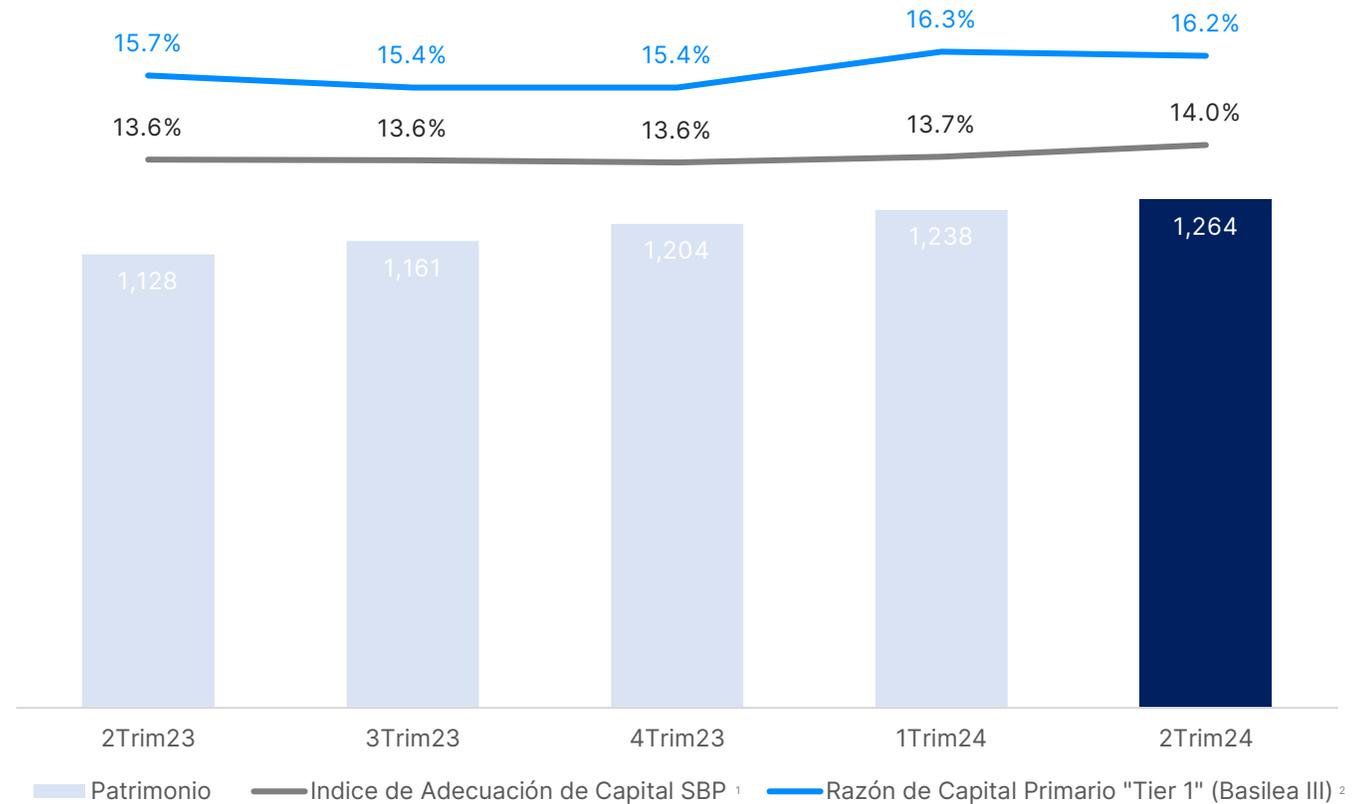
## Fondeo por Geografía



# Una Fuerte Capitalización Apoya la Expansión del Negocio y del Balance



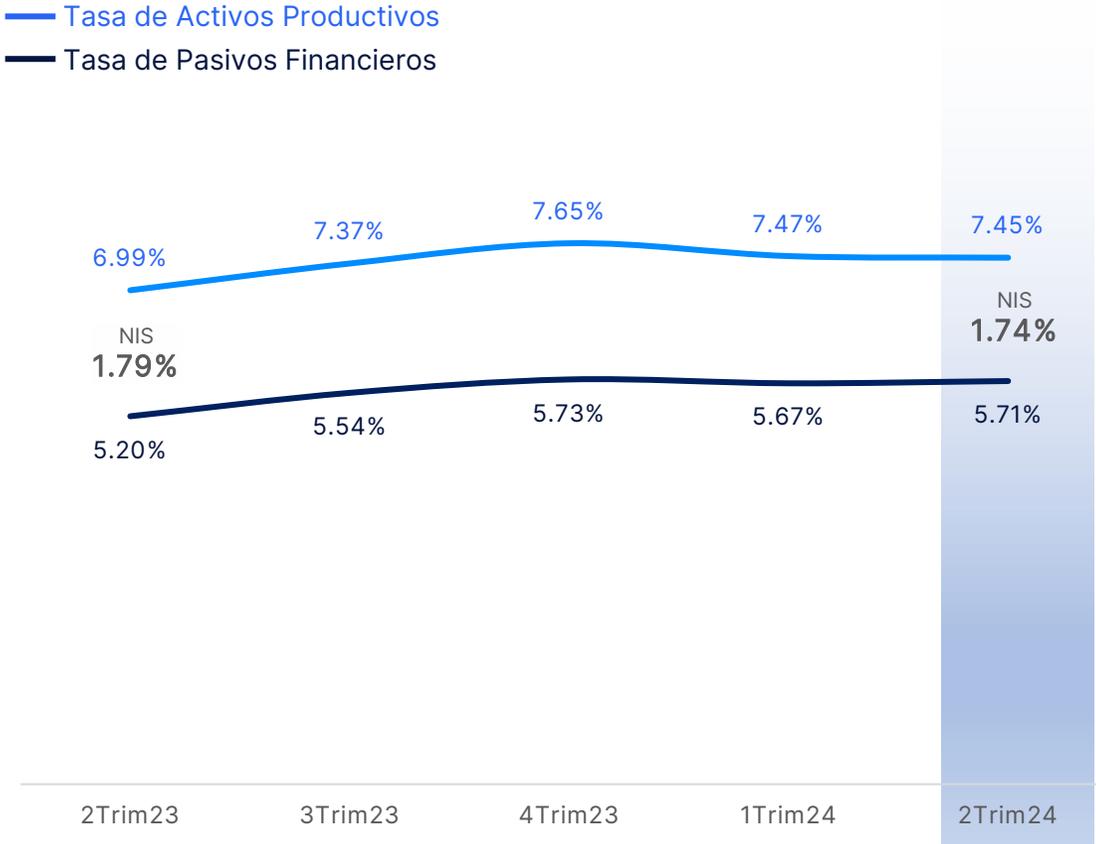
## Capital



(USD Millones, Excepto por %)

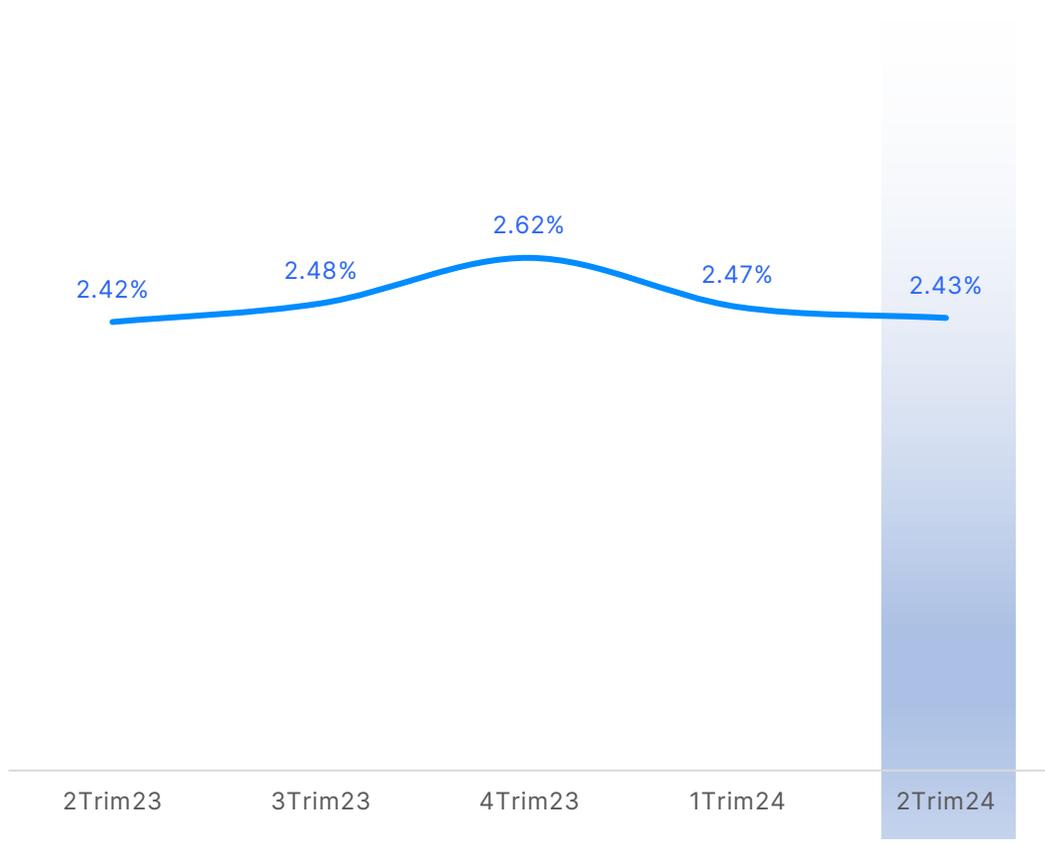
(1) Según la definición del Banco Central, en la cual los activos ponderados por riesgo se calculan bajo el Enfoque Estandarizado de Basilea para el Riesgo Crediticio. La Ratio Mínima de Suficiencia de Capital Regulatorio Total no debe ser inferior al 8.0% de los activos ponderados por riesgo totales. (2) La ratio de Capital de Nivel 1 se calcula según las directrices de suficiencia de capital de Basilea III, y como un porcentaje de los activos ponderados por riesgo. Los activos ponderados por riesgo se estiman según las directrices de suficiencia de capital de Basilea III, utilizando el enfoque basado en calificaciones internas o "IRB" para el riesgo crediticio y el enfoque estandarizado para el riesgo operativo.

## Margen de Interés Neto (NIS)



## Margen Financiero Neto (NIM)

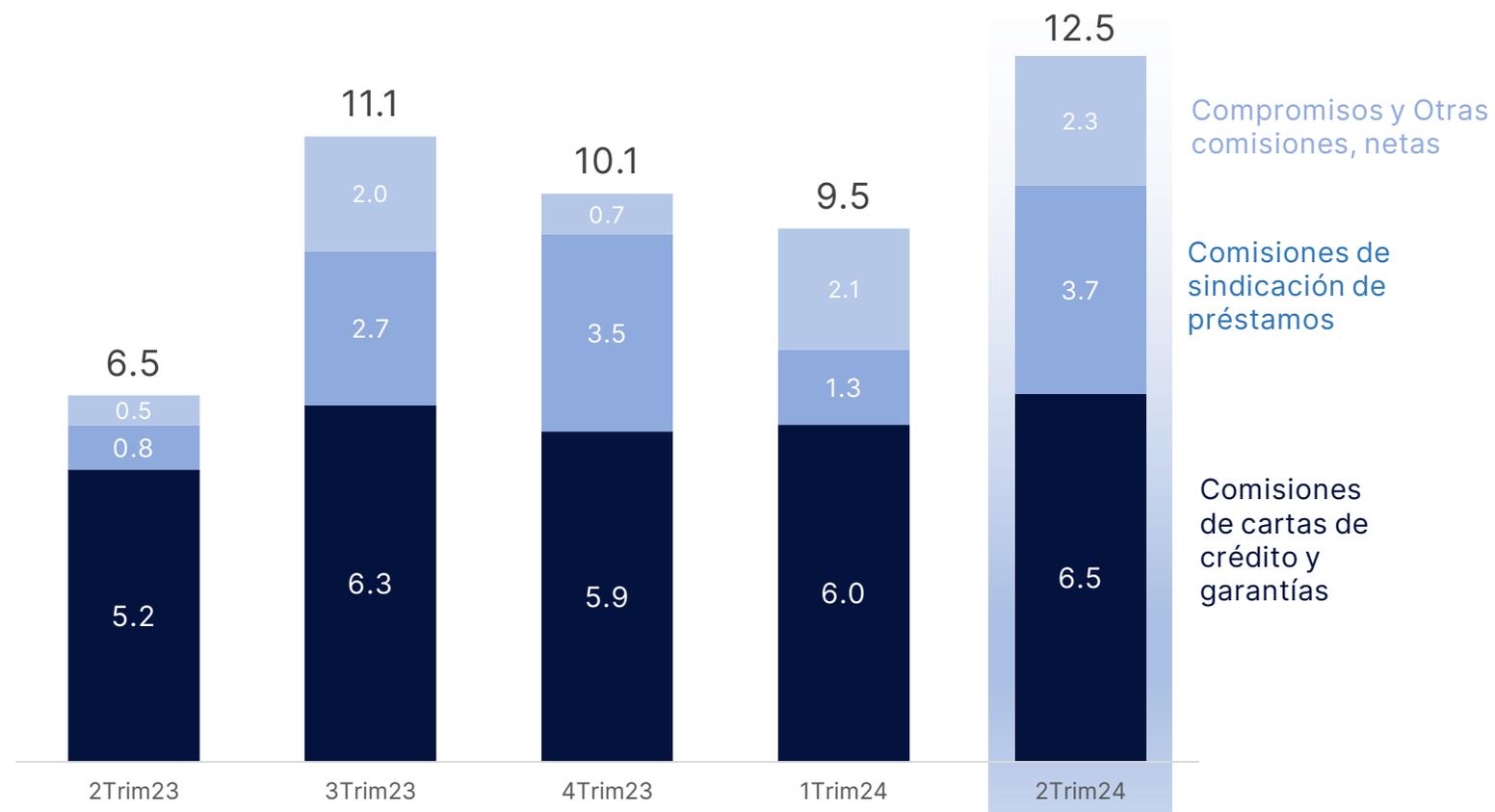
Trimestral



# El Crecimiento del Negocio de Cartas de Crédito Impulsa los Ingresos por Comisiones

## Comisiones Totales

Trimestral



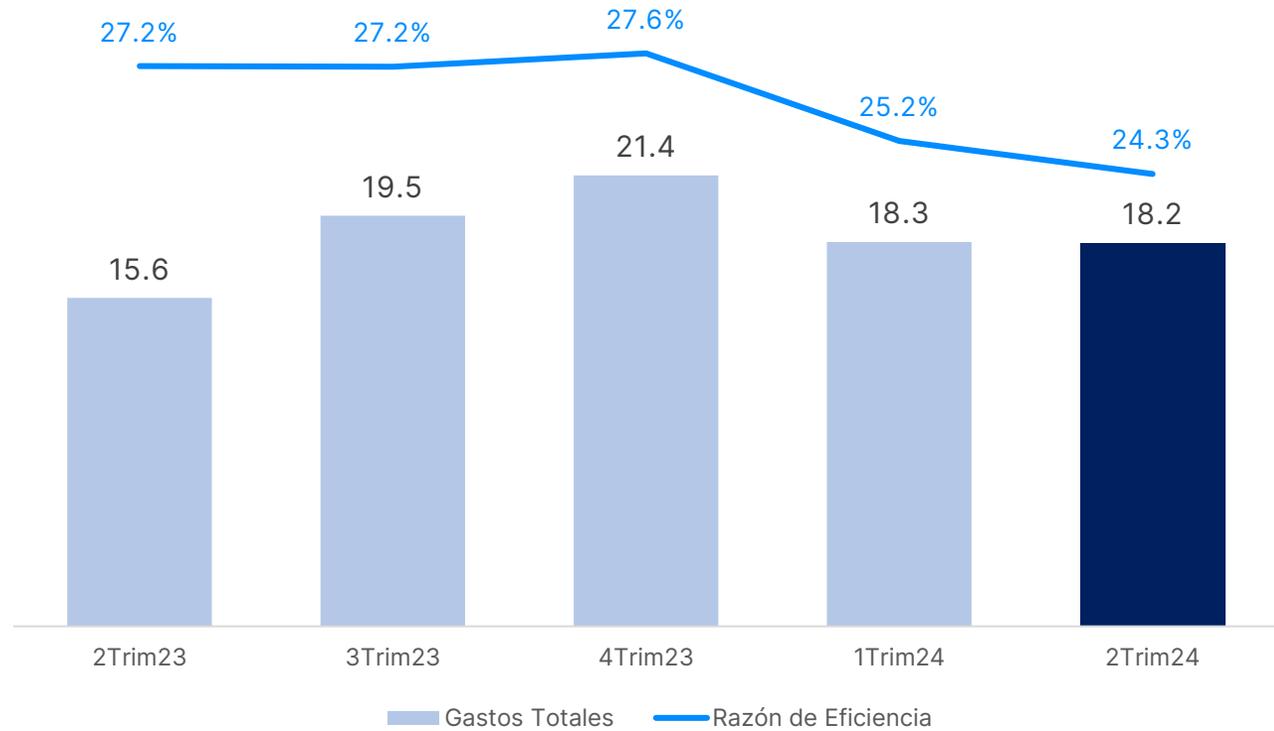
Crecimiento Comisiones A/A  
2Q23 vs 2Q24

**+93%**

(1) Compromisos y otras comisiones, netas incluye comisiones de compromisos, otras comisiones y Gastos de honorarios y comisiones

# Mejora en la Eficiencia Operacional

## Gastos Operativos y Ratio de Eficiencia



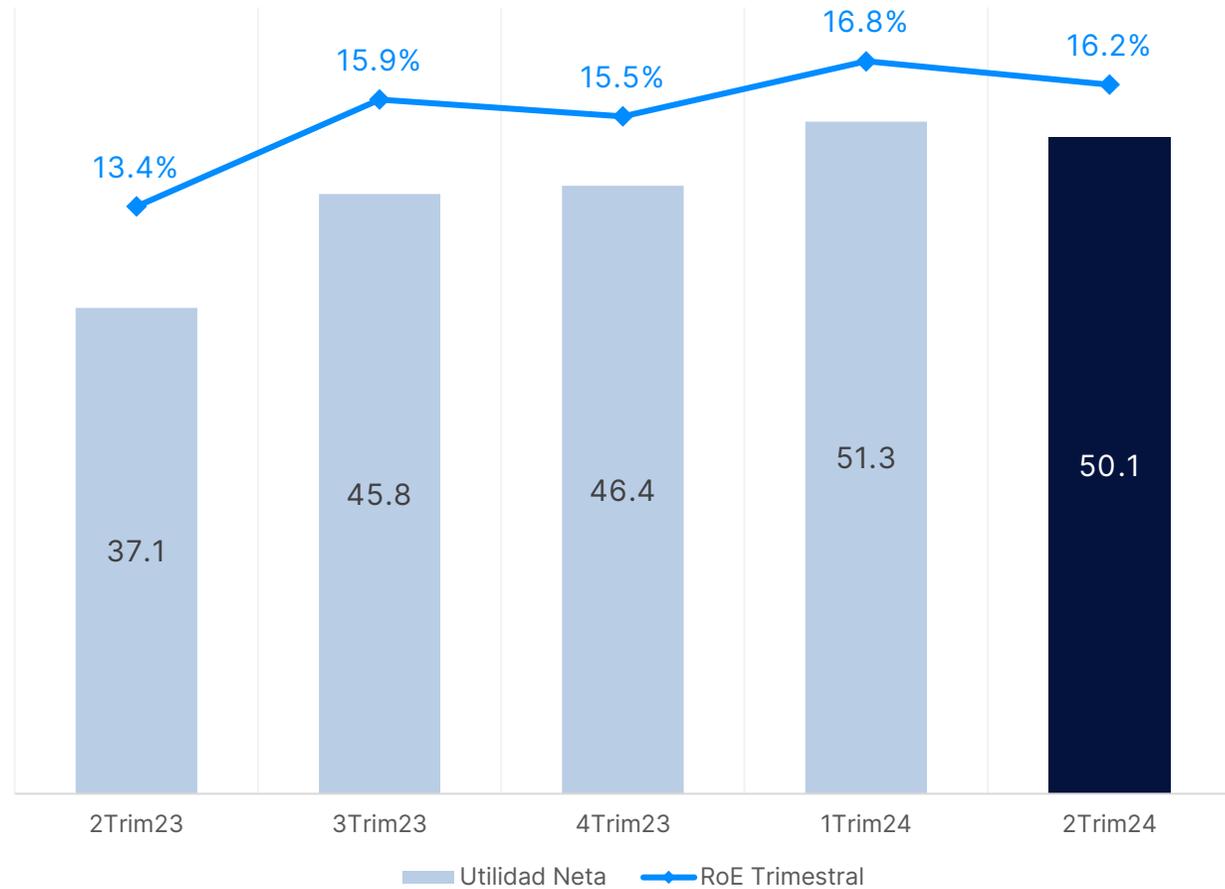
Eficiencia para 2T24

**24.3%**

(USD millones, excepto por %)

# Ejecución del Plan Estratégico Impulsando la Mejora de la Rentabilidad

## Utilidad Neta & RoE



	Guidance
Crecimiento de la Cartera	5% -7%
Crecimiento de los Depósitos	12% - 14%
NIM	~2.5%
Ratio de Eficiencia	~30%
ROE	14% - 15%
CET1	15% - 16%



# BLX: Atractiva alternativa de riesgo / retorno para exposición en Latam

Esta presentación contiene declaraciones prospectivas de eventos futuros esperados al amparo de la Ley de Reforma de Litigios Sobre Valores Privados de 1995 (Private Securities Litigation Reform Act of 1995) y la Sección 21E de la Ley de Comercialización de Valores de 1934 (Section 21E of the Securities Exchange Act of 1934). Las declaraciones prospectivas podrían incluir frases como: “anticipar”, “pretender”, “planificar”, “meta”, “buscar”, “creer”, “proyectar”, “estimar”, “esperar”, “estrategia”, “futuro”, “probable”, “podría”, “debería”, “será” y otras similares que se refieran al futuro. Las declaraciones prospectivas podrían abarcar, entre otras, la posición financiera del Banco, la calidad de sus activos y rentabilidad. Tales declaraciones prospectivas podrían reflejar las expectativas de la Administración del Banco y estarían basadas en información disponible a la fecha; sin embargo, el desempeño y resultados reales están condicionados a eventos futuros e incertidumbre, que podrían afectar significativamente las expectativas del Banco. Entre los factores que podrían causar que el desempeño y los resultados realizados difieran de manera importante están los siguientes: la pandemia por coronavirus (COVID-19) y eventos geopolíticos; los cambios anticipados en la cartera de crédito del Banco; el mantenimiento del estatus de acreedor preferente del Banco; el impacto en la condición financiera del Banco que tendría un posible incremento o reducción de las tasas de interés y el del ambiente macroeconómico de la Región; la ejecución de las estrategias e iniciativas del Banco, incluyendo sus estrategia de diversificación de ingresos; la adecuada asignación de reservas para pérdidas crediticias esperadas; la capacidad del Banco de lograr un crecimiento futuro, reducir sus niveles de liquidez e incrementar su apalancamiento; la capacidad del Banco de mantener su calificación de riesgo de grado de inversión; la disponibilidad y mezcla de futuras fuentes de fondeo para las operaciones de crédito del Banco; posibles pérdidas en ventas de valores; la posibilidad de fraude; y la calidad adecuada de las fuentes de liquidez del Banco para compensar los retiros de depósitos. Factores o eventos que podrían causar que nuestros resultados finales difieran podrían surgir de tiempo en tiempo y no nos es posible predecirlos todos. Le recomendamos no considerar con excesiva certidumbre las declaraciones prospectivas, pues ellas solo expresan la situación a la fecha. Nosotros no asumimos obligación alguna de actualizar públicamente cualquier declaración prospectiva; ya sea como resultado de nueva información, eventos futuros o por cualquier otra razón, salvo que ello fuere requerido por la ley.

# Contacto

---

[IR@bladex.com](mailto:IR@bladex.com)

[www.bladex.com/en/investors](http://www.bladex.com/en/investors)

---

## Carlos Raad

Chief Investor Relations Officer

[craad@bladex.com](mailto:craad@bladex.com)

Panamá

---

## Diego Cano

AVP Investor Relations

[dcano@bladex.com](mailto:dcano@bladex.com)

Panamá





---

# Anexos

---

JULIO 2024